Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Ukmergės meno mokykla
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Klavdija Stepanova
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-02 Nr. _____
(data)
Ukmergė
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2023 m. rugsėjo 15 d. duomenimis mokykloje mokėsi 535 mokiniai: 270 dailės ugdymo programose, 226 – muzikos, 39 – šokio. Sukomplektuotos 53 klasės ir grupės. Mokykloje mokinius ugdo 45 mokytojai (iš jų 12 mokytojų dirba nepagrindinėje darbovietėje): 3 mokytojai ekspertai, 21 mokytojai metodininkai, 14 vyresniųjų mokytojų, 7 mokytojai. Nuo rugsėjo mėnesio pradėjo dirbti 2 nauji pedagogai (akordeono ir dailės dalykų).

Mokyklos 2021-2023 metų strateginiai tikslai: 1) skatinti ugdymo proceso efektyvumą, diegiant edukacines inovacijas, naujas programas, 2) kūrybiškumą skatinančios saugios ugdymo (si) aplinkos, naujų edukacinių erdvių kūrimas, 3) telkti mokinių, mokytojų ir tėvų bendruomenę, mokyklos socialinius partnerius bendrai kokybiškai kūrybinei partnerystei.

Įgyvendinant strateginio plano pirmąjį tikslą jau antrus metus vykdoma ankstyvojo integruoto ugdymo programa, skirta 5–7 metų amžiaus vaikams. Šiais metais sukomplektuota viena grupė, kurioje mokosi 12 mokinių. Jau trečius metus įgyvendinama mušamųjų instrumentų programa, ją lankančių mokinių skaičius padidėjo 30 proc. Mokykloje toliau vykdomos tikslinio, išplėstinio ugdymo, profesinės linkmės muzikinio modulio programos, skirtos mokymosi motyvaciją turintiems gabiems mokiniams. Muzikos skyriuje šias programas pasirinko ir tobulino savo gebėjimus 17 mokinių, Dailės skyriuje 22 mokiniai. Stiprinant tarpdisciplininį bendradarbiavimą kartu su mokyklos pučiamųjų orkestru pasirodo šokio programos mokinės.

Mokinių mokymosi motyvacija stiprinama siejant ugdymo turinį su praktine veikla, organizuojant ugdymą netradicinėse erdvėse. Esant tinkamoms oro sąlygoms, grupinės pamokos vyksta prie Muzikos ir Dailės skyrių esančiose lauko erdvėse.

Visi mokiniai turėjo galimybę pasirodyti mokyklos koncertuose, eksponuoti savo darbus parodose. Organizuotos edukacinės išvykos į Vilniaus nacionalinę filharmoniją, Vilniaus dailės akademiją, Lietuvos operos ir baleto teatrą, Valdovų rūmus.

Įgyvendinta Ukmergės rajono savivaldybės iš dalies finansuota vaikų užimtumo atostogų metu programa – kūrybinė stovykla – pleneras „Alanta. TikĖjimas su vasaros spalvomis“.

Dalyvavo 27 Dailės skyriaus mokiniai, kuriems buvo sudarytos sąlygos gilinti savo pažintinius, kūrybinius, meninės raiškos įgūdžius ir gebėjimus plenero formate, keičiant kūrybinės erdvės vietas. Sukurtas bendras kūrybinis produktas – 58 mokinių darbų paroda, kuri eksponuota internetinėje erdvėje, V. Šlaito viešojoje bibliotekoje bei kitose vietose. Praturtintos stovyklautojų pažinimo patirtys apie Alantos miestelio ir apylinkių istoriją, architektūrą.

Tarptautiniuose festivaliuose, konkursuose dalyvavo daugiau kaip 60 mokyklos atstovų (solistai, duetai, kolektyvai). Už puikius rezultatus Ukmergės rajono savivaldybės gabių vaikų ir jaunimo rėmimo fondas apdovanojo 41 mokyklos atlikėją ir kolektyvus.

Mokykla organizavo tarptautinį pianistų ir styginių instrumentų konkursą „SONORO BALTIC 2023“, kuriame dalyvavo virš 50 jaunųjų atlikėjų iš Lietuvos ir Latvijos, užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su Latvijos Valmieros ir Jelgavos meno mokyklomis, pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.

Įgyvendinant Ukmergės meno mokyklos 2023 m. veiklos plano tikslą – *plėtoti mokyklos bendradarbiavimą su kultūros, švietimo įstaigomis, socialiniais partneriais,* Dailės skyriaus mokinių darbai eksponuojami ne tik galerijoje „Keliaujantis paukštis“, bet ir V. Šlaito viešojoje bibliotekoje, parduotuvėje „Mubas“, Piliakalnio kavinėje, Parko galerijoje bei kitose miesto bei socialinių partnerių erdvėse. Bendradarbiaujant su Kultūrinių iniciatyvų grupės KVADRATAS asociacija, atstovaujamos Tomo J. Daunoro, įgyvendintas Dailės skyriaus mokinių dviejų dienų keramikos kūrybinis projektas „Ukmergės Kalėdų paukščiai“.

Muzikos skyriaus mokiniai koncertavo Ukmergės kultūros centro filialuose, Šv. Apaštalų Petro ir Povilo, Švč. Trejybės bažnyčiose, Ukmergės kraštotyros muziejuje, V. Šlaito viešojoje bibliotekoje, Vidiškių pagrindinėje mokykloje, Taujėnų dvare, J. Basanavičiaus gimnazijoje. Organizuoti bendri koncertai su VDU muzikos akademijos studentais, Kauno I-osios muzikos mokyklos pučiamųjų instrumentų orkestru, Vilniaus chorinio dainavimo mokyklos „Liepaitės“, Panevėžio Vytauto Mikalausko menų gimnazijos mokiniais.

Įgyvendinant Ukmergės meno mokyklos 2023 metų veiklos plano tikslą – *plėtoti mokyklos bendruomenės narių mokymosi kompetencijų ir vidaus kontrolės tobulinimą, ugdyti atsakomybę už savo tobulėjimą ir mokinių pasiekimus,* mokykloje kasmet vykdomas veiklos įsivertinimas. 2023 m. gruodžio mėn. atliktas veiklos išorinis vertinimas. Mokyklos veikla įvertinta labai gerai. Mokykloje sistemingai vykdoma mokytojų metodinė veikla. Ją organizuoja metodinės grupės, kurios analizuoja ir vertina dalykų ugdymo programas, aptaria mokinių pasiruošimą koncertams, festivaliams, konkursams, egzaminams, teikia pasiūlymus mokyklos vadovams dėl mokytojų kvalifikacijos tobulinimo. Mokytojai tikslingai tobulino bendrąsias ir dalykines kompetencijas konferencijose, seminaruose, praktiniuose užsiėmimuose. Kovo mėn. organizuotas seminaras „NVŠ veiklos kokybės įsivertinimas Meno mokykloje“, gruodžio mėn. vyko kvalifikacijos tobulinimo seminaras „Darbo su specialiųjų poreikių turinčiais vaikais ypatumai“. Dailės skyriaus mokytojai tobulinosi konferencijoje „Skirtingos akademinio piešimo mokymo metodikos Lietuvos dailės mokyklose“, organizuotas profesoriaus Dr. Žygimanto Augustino seminaras. Visi mokytojai turi vaikų turizmo renginio vadovo pažymėjimus. Mokyklos vadovai tobulino kompetencijas Mokyklų tobulinimo centro ilgalaikėje profesinio tobulėjimo programoje „Praktinė vadovo lyderystės ir saviugdos programa, pasitelkiant istorijas“.

Įgyvendinant antrąjį strateginį tikslą, kuriama ir palaikoma vaiko emocinį ir intelektualinį ugdymą skatinanti aplinka. Mokiniai mokykloje jaučiasi psichologiškai ir fiziškai saugūs, smurto, patyčių atvejų iki šiol neužfiksuota. Tėvai patenkinti vaikų savijauta mokykloje, kurioje yra kiekvienas gerbiamas, tarpusavio santykiai grindžiami pagarba, pasitikėjimu. Mokykloje mokosi ir sėkmingai integravosi specialiųjų poreikių, negalią turintys mokiniai.

Ugdymui organizuoti mokykla turi reikalingą įrangą ir priemones. Mokytojai pamokose naudoja įvairias vaizdines, daiktines mokomąsias priemones. Abiejuose skyriuose yra nedidelės bibliotekos, kuriose atnaujinami, kaupiami ir saugomi ugdymo procesui reikalingi leidiniai, mokomoji, pedagoginė literatūra. Grupinių užsiėmimų kabinetuose yra prieiga prie interneto, kompiuterių, projektorių, televizorių. Įsigyti 4 kompiuteriai, išmanioji lenta, televizorius. Dailės skyriuje įrengta patraukli erdvė mokinių ir profesionalių dailininkų darbams eksponuoti. Įsigyti

baldai keramikos darbams eksponuoti, mušamųjų instrumentų klasė papildyta naujais instrumentais. Mokyklos chorui ir šokėjoms pasiūti nauji koncertiniai rūbai. Muzikos skyriaus salės scenoje įrengtos užuolaidos.

Įgyvendinant trečiąjį strateginį tikslą, mokykla bendradarbiauja su šalies muzikos ir meno mokyklomis, rajono kultūros įstaigomis, bendrojo ugdymo bei ikimokyklinio ugdymo mokyklomis, Vilniaus dailės akademija, Lietuvos muzikos ir teatro akademija. Sėkmingai įgyvendintas projektas „Akademinės muzikos koncertų ciklas Prima. Studium Pro. II“, skirtas akademinės muzikos populiarinimui. Projekto įgyvendinimui iš Lietuvos kultūros fondo skirta 12 700 Eur, iš savivaldybės biudžeto – 1 500 Eur. Organizuotas 21 koncertas, kuriuose pasirodė Ukmergės bei šalies meno mokyklų mokiniai, Lietuvos muzikos ir teatro akademijos, Vilniaus universiteto studentai bei profesionalūs atlikėjai. 2023 m. Ukmergės rajono kūrėjo kūrybinio projekto nominacijos laureato vardas suteiktas mokytojai Adelei Mikalkėnienei, projekto „Akademinės muzikos koncertų ciklas „Prima. Studium. Pro“ autorei.

Ukmergės 690–mečio jubiliejus paskatino iniciatyvą pasveikinti Vilnių su 700–mečio jubiliejumi. Buvo sukurta 24 vėliavų (mokinių piešinių motyvais) kolekcija ir surengta paroda ant FLUXUS tilto konstrukcijų, kaip dovana Vilniaus miestui. Vėliavų paroda ir atidarymo renginys buvo įtraukti į SOSTINĖS DIENOS 2023 programą. Prasidėjo bendradarbiavimas su KIG (kultūrinių iniciatyvų grupė) „Kvadratas”.

Informacija apie mokyklos veiklą, organizuojamus renginius, vykdomus projektus skelbiama rajono laikraščiuose, mokyklos tinklapyje, kituose informaciniuose šaltiniuose.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti motyvuojantį mokinių individualios pažangos ir pasiekimų vertinimą ir įsivertinimą.	Parengta Ukmergės meno mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo nauja redakcija.	Mokinių pasiekimų ir pažangos aptarimas Mokytojų tarybos posėdžiuose ir (ar) metodinių grupių pasitarimuose (ne mažiau kaip 2 posėdžiai). Parengta nauja Ukmergės meno mokyklos mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo redakcija (II ketv.). Mokinių, dalyvavusių bei laimėjusių tarptautiniuose, nacionaliniuose, respublikiniuose ir regioniniuose konkursuose, skaičius (ne mažiau 20).	1. Mokinių pasiekimai aptarti Mokytojų tarybos, metodinėse grupėse (7 posėdžiai). 2. Parengtas ir patvirtintas Mokinio individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo ir skatinimo tvarkos aprašas (2023 m. gegužės 2 d. įsak. Nr. V-36). 3. 60 mokinių dalyvavo bei laimėjo tarptautiniuose,

			nacionaliniuose konkursuose.
1.2. Užtikrinti sklandų pasiruošimą mokyklos išoriniam veiklos kokybės vertinimui.	Tinkamai pasirengta išoriniam veiklos kokybės vertinimui. Mokytojai supažindinti su vertinimo kriterijais bei tvarka. Vertinimo rezultatai naudojami mokyklos veiklos ir ugdymo kokybei gerinti.	Sudaryta pasirengimo išoriniam veiklos kokybės vertinimui koordinavimo grupė (II ketv.). Ne mažiau kaip 90 proc. mokytojų dalyvaus mokymuose, konsultacijose. Vertinimo išvados aptartos ir išanalizuotos mokytojų tarybos posėdyje (IV ketv.).	1. Sudaryta pasirengimo išoriniam veiklos kokybės vertinimui koordinavimo grupė (2023 m. kovo 22 įsak. Nr.V-21). 2. 90 proc. mokytojų dalyvavo praktiniame seminare „NVŠ veiklos kokybės įsivertinimas Meno mokykloje“. 3. Sklandžiai atliktas mokyklos veiklos išorės vertinimas, išvados aptartos mokytojų tarybos 2023 m. gruodžio 22 d. posėdyje.
1.3. Inicijuoti ir koordinuoti mokyklos strateginio plano 2024 –2026 m. parengimą.	Parengtas mokyklos strateginis planas, tikslingai ir nuosekliai planuojama bei organizuojama mokyklos veikla.	Sudaryta darbo grupė strateginio plano projektui parengti (III ketv.). Parengtas strateginis mokyklos planas pateiktas Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjui pritarti (IV ketv.). Planas patvirtintas direktoriaus įsakymu ir paviešintas mokyklos internetinėje svetainėje (IV ketv.).	1. Sudaryta darbo grupė strateginio plano projektui parengti (2023 m. lapkričio 14 d. Nr. V-63. 2. Rengiamas strateginis mokyklos planas atsižvelgiant į mokyklos veiklos išorinio vertinimo išvadas. 3. Plano strateginiai tikslai, uždaviniai ir veiklos kryptys paviešintos mokyklos internetinėje svetainėje bendruomenės narių svarstymui.

1.4. Parengti Ukmergės meno mokyklos nuostatų naują redakciją.	Parengta ir VĮ Registrų centre įregistruota nuostatų nauja redakcija.	Sudaryta darbo grupė nuostatų projektui parengti (I ketv.). Nuostatų projektas pateiktas derinti mokyklos savininkui (II ketv.).	1. Sudaryta darbo grupė nuostatų projektui parengti (2023 m. kovo 15 d. įsak. Nr. V-18). 2. Nuostatų projektas suderintas su mokyklos savininku (Ukmergės r. savivaldybės tarybos 2023 m. birželio 29 d. sprend. Nr. 7-75). 3. Nuostatai įregistruoti juridinių asmenų registre (2023-06-29).

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. I tarptautinio pianistų ir styginių instrumentų konkurso „SONORO Baltic 2023“ organizavimas.	Konkurse dalyvavo virš 50 jaunųjų atlikėjų iš Lietuvos ir Latvijos, užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su Latvijos Valmieros ir Jelgavos meno mokyklomis, pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai(kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

8.1. Tobulinti mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo sistemą.	Atliktas mokinių nuomonės tyrimas dėl pasiekimų ir pažangos vertinimo. Atnaujintas Mokinių individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo ir skatinimo tvarkos aprašas atsižvelgiant į mokinių nuomonę.	Atliktas mokinių nuomonės tyrimas (apklausta ne mažiau kaip 70 proc. mokinių). Parengta Tvarkos aprašo nauja redakcija, pateikta bendruomenės vertinimui Mokytojų posėdyje (IV ketv.).
8.2. Užtikrinti sistemingą mokytojų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų tobulinimą atsižvelgiant į mokyklos ir mokytojų poreikius.	Kryptingai vykdomas mokytojų specialiųjų ir bendrųjų kompetencijų tobulinimas.	Atlikta mokytojų apklausa ir poreikio analizė (I ketv.). Ne mažiau kaip 60 proc. mokytojų dalyvauja mokymuose, seminaruose.
8.3. Koordinuoti respublikinio vaikų ir jaunimo dainavimo festivalio – konkurso „Dainų sūkury“ organizavimą.	Sudarytos sąlygos mokiniams įsivertinti savo pasiekimus, motyvacijos stiprinimas.	Sudaryta festivalio – konkurso koordinavimo grupė (II ketv.). Parengti konkurso nuostatai (II ketv.). Suorganizuotas festivalis – konkursas (II ketv.).
8.4. Inicijuoti mokyklos dalyvavimo mokinių kūrybiškumą skatinančioje projektinėje veikloje, Dainų šventėje.	Organizuotos kūrybinės ugdomosios veiklos mokinių atostogų metu. Sudarytos sąlygos mokinių saviraiškai, kūrybiškumui. Sudarytos galimybės dalyvauti tarptautiniuose projektuose.	Parengti ir sėkmės atveju įgyvendinti ne mažiau kaip 3 projektai. Projektinėje veikloje dalyvauja ne mažiau kaip 30 proc. mokinių.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: mokyklos tarybos pavaizdi direktorės metinę veiklos ataskaitą įvertino labai gerai

Mokyklos tarybos pirmininkė _____ Ieva Puodžiūnė 2024 01 30
(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: veikla vertinama labai gerai ir nustatoma proc. dydžio kintamoji dalis.

Meras _____ _____ Darius Vanas 2024-02-02
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau. Direktorė _____ Skaidrija Stepanova _____
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)